



Dairy Sustainability Framework

REPORTING SECTOR PROGRESS SINCE 2013



# Progreso anual del DSF en materia de sostenibilidad

Informe anual de 2023



El Marco para la Sostenibilidad Láctea (DSF) monitorea e informa sobre el progreso anual del sector lácteo mundial en materia de sostenibilidad. El DSF representa aproximadamente el 30% de la producción mundial de leche y cuantifica el progreso a través de 11 criterios de sostenibilidad (económica, social y medioambiental) e indicadores asociados. Esto equivale al 52% de la producción formal mundial de leche de vacas lecheras y búfalas. Los informes de la FAO muestran que la producción mundial de leche en 2023 aumentó un 1,4% con respecto a 2022, lo que supone un aumento más lento respecto al crecimiento del 0,6% del año anterior.

Los datos incluidos en este informe corresponden al año calendario 2023 y fueron comunicados por los miembros del DSF en 2024. El proceso por el que el DSF gestiona y procesa los datos está auditado por la Universidad de Nottingham (Reino Unido).

La producción mundial de leche (todas las especies) en el 2023 (fuente: Perspectivas Alimentarias de la FAO. Junio de 2024) fue de 965,2 millones de toneladas (frente a los 935,9 millones de toneladas en 2022). De esta cifra, 928,1 millones de toneladas (901.100 millones de litros) corresponden a la producción mundial de leche de vaca lechera (85%) y búfala (15%) que se aplicó en los cálculos del DSF correspondientes al año 2023.

## Resumen de 2023

- El volumen de leche reportado por el DSF 2023 llegó a los 3.600 millones de litros. Dos nuevos miembros en 2023 aportaron 2.600 millones de litros adicionales al volumen total de leche del DSF.
- Por segundo año consecutivo, el bienestar animal sigue siendo la prioridad número uno para los miembros del DSF, seguida de cerca por las emisiones de gases de efecto invernadero y las economías rurales.
- Se produjo un incremento sustancial de miembros capaces de proporcionar datos sobre segregación por género (iniciados en 2022) respecto a productores, granja y empleados de las plantas de procesamiento.
- El volumen de leche proveniente de miembros del DSF representa ahora el 52% de la producción formal de leche a nivel mundial. En 2023, hubo un crecimiento más lento en la producción de leche del sector formal que en el sector informal en comparación con años anteriores. El sector informal de producción láctea ha seguido creciendo y, en algunos casos su crecimiento ha sido más rápido.
- La consolidación del mercado en los mercados lácteos más desarrollados y el abastecimiento selectivo de leche por parte de los procesadores desde granjas lecheras “más grandes” en economías lecheras emergentes parecen ser una tendencia en crecimiento.

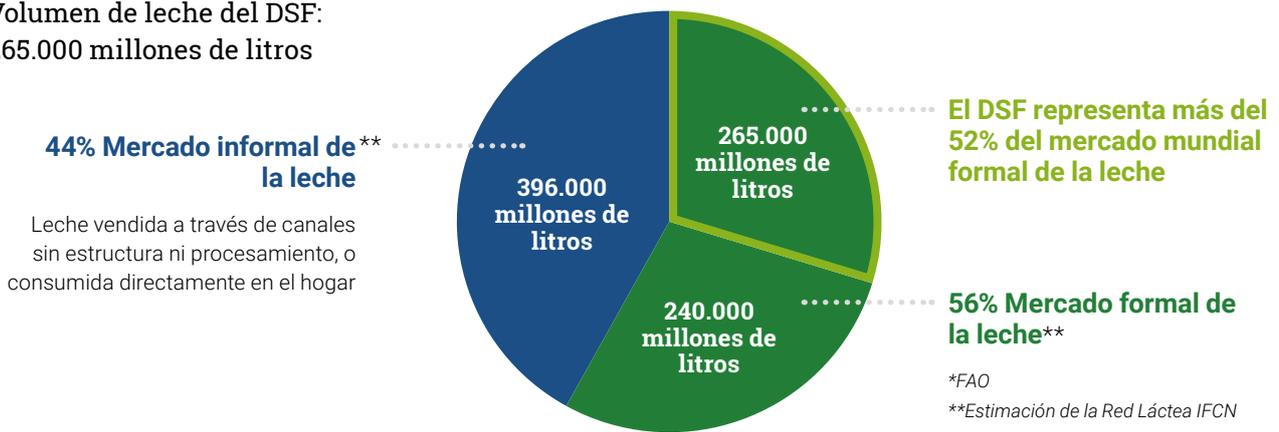
## Desarrollo del DSF

- El DSF celebró diez años monitoreando e informando sobre el progreso de la sostenibilidad en el sector lácteo.
- El Plan Estratégico del DSF continúa impulsando sus actividades de desarrollo. A lo largo de 2024, en consulta con miembros del DSF y partes interesadas, se está revisando con vistas al período 2025-2030.
- Se comenzó a trabajar con los miembros del DSF y el Consejo Asesor para abordar las recomendaciones provenientes de la revisión independiente de criterios.
- La estrategia del DSF en América Latina, coordinada por el Director del DSF, FEPALE, en colaboración con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), consistió en presentar una propuesta de financiamiento al Banco de Desarrollo de América Latina que, de ser exitosa, permitirá un despliegue efectivo de la estrategia a través de una serie de pilotos del DSF en varias regiones.
- Las Comunidades de Interés (COI, por sus siglas en inglés) del DSF continúan brindando a los miembros la oportunidad de compartir aprendizajes e identificar soluciones a desafíos comunes.
- El DSF publicó los estudios de caso financiados por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y la Plataforma Láctea Mundial sobre los proyectos piloto que se llevaron a cabo en Ruanda, Kenia, la India y Vietnam, demostrando el valor del DSF en las economías emergentes.
- Los resultados del estudio del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola y la Plataforma Láctea Mundial sirvieron directamente para el desarrollo de la nueva categoría de membresía Etapa 1 del DSF desarrollada por los miembros del DSF y el Consejo Asesor.
- La categoría de membresía Etapa 1 del DSF (para “nuevas” empresas lácteas participantes) se lanzó en la Reunión Anual del DSF en octubre de 2023, en la que también se anunció que la Junta Nacional de Desarrollo Lácteo de la India apoyaría al DSF con implementando este enfoque innovador.
- El DSF comenzó a desarrollar nueve plantillas de “Planes” para ayudar a sus miembros a informar sobre su progreso, en los casos en que el indicador de medición requerido sea un “plan”.
- El DSF desempeñó un papel activo (especialmente en las negociaciones agrícolas) al representar los esfuerzos en sostenibilidad del sector lácteo en la COP28 en Dubái.
- El DSF es una parte integral del Grupo Directivo de la iniciativa “Pathways to Dairy Net Zero” y proporcionará las herramientas necesarias para informar sobre el progreso del sector lácteo global hacia Emisiones Netas Cero.
- Se actualizó La Guía de Implementación del DSF, publicada en 2022, con una serie de seminarios web dirigidos a sus miembros, sobre temas de implementación del DSF, como la evaluación de la materialidad y la formación y gestión de Grupos Locales de Gestión.

# El DSF y la producción mundial de leche - 2023

**Producción mundial de leche: 901.000 millones de litros\***

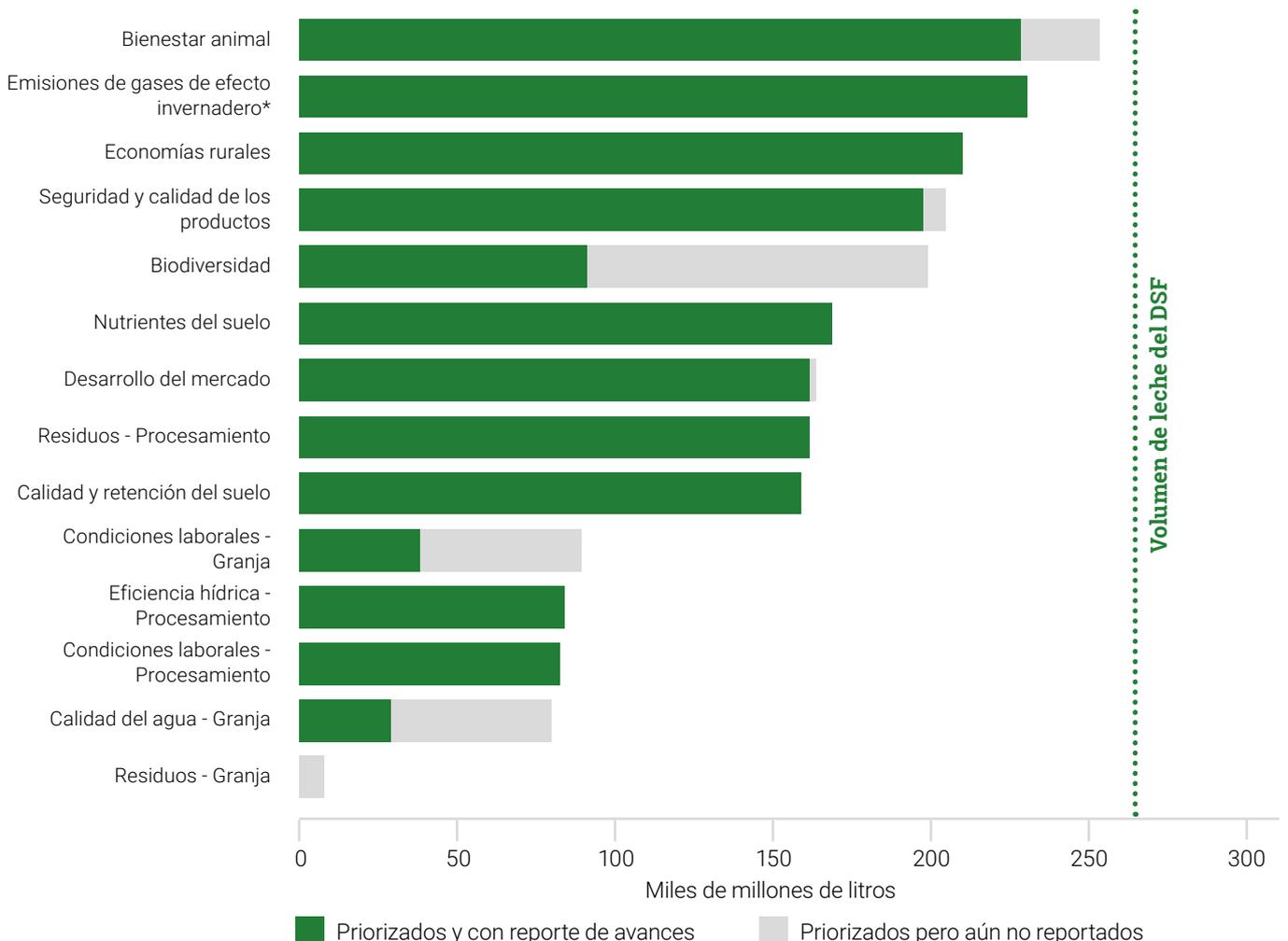
Volumen de leche del DSF:  
265.000 millones de litros



## Volumen de leche, prioridades e informes del DSF 2023

**Producción de leche en miles de millones de litros**

- Por segundo año consecutivo, las dos primeras prioridades para los miembros del DSF fueron el bienestar animal, y las emisiones de gases de efecto invernadero, respectivamente.
- Las economías rurales permanecen en el tercer lugar.
- Otros cambios notables incluyen un aumento del 3,5% (del volumen total de leche) en el criterio de condiciones laborales a nivel de granja lechera, junto con un gran aumento del 41% (del volumen total de leche del DSF) en el criterio de residuos a nivel de procesamiento.



\*Informe para todo el sector lácteo mundial proporcionado por el análisis de la FAO. Los criterios relativos al agua, las condiciones laborales y los residuos tienen dos indicadores de medición, ya que abarcan tanto los niveles de granja como de procesamiento en la cadena de valor de los productos lácteos.

## Miembros del DSF por categoría



- 76** Implementadores
- 11** Miembros agregadores
- 919** Organizaciones representadas por miembros agregadores

Acceda a más información sobre las [categorías de afiliación al DSF](#)

## Nuevos miembros del DSF en 2023



**+12.440**  
granjas



**+421.300**  
vacas



**+852**  
plantas  
procesadoras



**+9.688**  
productores de  
leche



**+6.196**  
empleados



**+2.600 millones**  
de litros de leche

## Panorama de 2023 - Número total de miembros



**446.669**  
granjas



**33,7 millones**  
de vacas



**4.091**  
plantas  
procesadoras



**540.681**  
productores



**2,1 millones**  
de empleados



**265.000 millones**  
de litros de leche



**>26 millones**  
de hectáreas

- La mayoría de las granjas lecheras mundiales son granjas familiares que incluyen más de un integrante de la familia, lo que da lugar a más de un productor por granja.

## Género y empleo

### Productores lecheros



**66%**



**77%**

(24% comunicado en 2022)



**34%**

Volumen de leche comunicado por el DSF

### Empleados de granjas lecheras



**57%**



**33%**

(24% comunicado en 2022)



**43%**

Volumen de leche comunicado por el DSF



**64%**



**40%**

(35% comunicado en 2022)

### Empleados del procesamiento de la leche

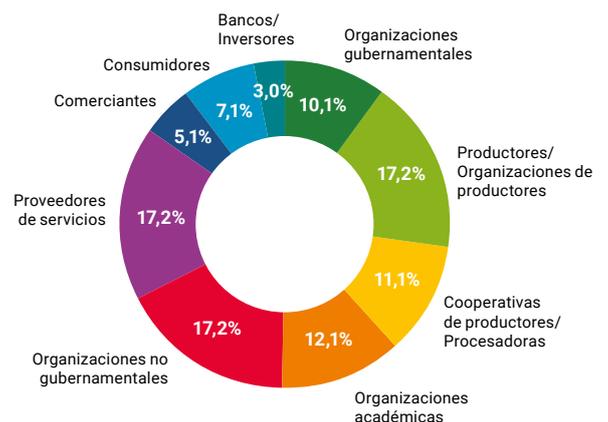
Volumen de leche comunicado por el DSF

Este es el segundo año que el DSF reporta el perfil de género en la cadena de valor. Es alentador recibir datos provenientes de más miembros del DSF a medida que actualizan los procedimientos de recopilación de datos.

## Grupos locales de gestión multisectorial

Un componente integral en el proceso de implementación del DSF es la formación y coordinación por parte de cada miembro de un Grupo local de gestión multisectorial (GLM). Este grupo tiene interés en la sostenibilidad de los productos lácteos, y le sirve a los miembros del DSF como un referente externo de apoyo ante la identificación de prioridades y de cómo abordarlas. Escuchar las opiniones de expertos externos y de las partes interesadas es fundamental para el éxito del proceso de ejecución del DSF.

Los miembros del DSF proporcionan un desglose de sus GLMs. El gráfico ilustra la composición de estos grupos entre los miembros del DSF.



## Acciones en la prioridades

Los datos proporcionados por los miembros del DSF comienzan a reflejar claramente las diferencias en cuanto al procesamiento y la producción de leche a nivel mundial. Se destacan las necesidades exclusivas en diferentes regiones, etapas de desarrollo y cambios estructurales a través del sector al apuntar a cadenas de valor más resilientes y sostenibles.

### Elementos clave

1. Criterio: p. ej. Emisiones de GEI.
  2. **Objetivo estratégico:** Éste es el enfoque de cada miembro cuando se establece una prioridad.
  3. **Indicador de medición:** Los miembros reportan esto anualmente al DSF.
  4. Informe de progreso: Informe global de 2023 y nueva línea base.
  5. Información complementaria: Información adicional complementaria al informe.
- Los miembros comunican el número de granjas que representan.
  - Supuesto: 1 plan por granja.
  - Los avances en 2023 con respecto a la línea de referencia de 2022 se muestran en azul.



### Bienestar animal

Los animales lecheros reciben un trato cuidadoso y no sufren hambre, sed, incomodidad, dolor, lesiones ni enfermedades, y pueden expresar patrones de comportamiento relativamente normales.

Media aritmética del recuento de células somáticas durante el periodo del informe.

La Junta Directiva del DSF acordó en 2023 que el indicador de medición del bienestar animal cambiará en 2027 a "Planes implementados de salud y bienestar animal". A medida que los miembros van adoptando este nuevo sistema de medición, el DSF ha comenzado a recopilar datos y puede informar sobre los progresos realizados.

Los miembros informantes	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Cambios de 2022 a 2023
Volumen de leche del informe (miles de millones de litros)	213,3	188,8	200,5	205,1	223,4	228,5	+5.100 millones de litros
Promedio anual ponderado del recuento de células somáticas (SCC)	201.000	183.539	182.108	178.478	183.347	181.927	-0,8%

- El volumen de leche reportado en cuanto a este criterio por los miembros del DSF aumentó a 5.100 millones de litros en comparación con 2022 y experimentó una ligera reducción del SCC del 0,8%.

Miembros que priorizan el bienestar animal	2023
Número de granjas asociadas a la priorización	428.507
Número de planes ya implementados	74.040
% de granjas con un plan de Salud y Bienestar Animal	17,3%

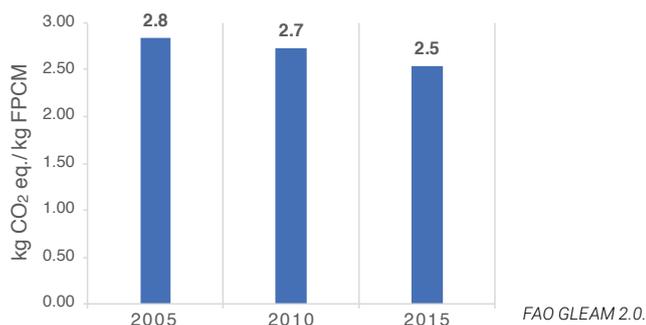


### Emisiones de GEI

Las emisiones de GEI en toda la cadena de valor se cuantifican y reducen por todos los medios económicamente viables.

El DSF y otros organismos siguen pidiendo a la FAO que actualice sus datos de GLEAM. Para que el sector tome decisiones informadas y estratégicas relacionadas con las emisiones de GEI, es esencial que las bases de datos globales se actualicen periódicamente y sean lo más precisas posible.

Informe de la FAO "El cambio climático y el sector lácteo mundial", 2005-2015:



- El informe completo puede consultarse [aquí](#).
- Los miembros del DSF que prioricen a este criterio deberán aplicar la última versión del Estándar Internacional de la IDF sobre la Huella de Carbono en el Sector Lácteo.



## Economías rurales

El sector lácteo aporta a la resiliencia y viabilidad económica de los productores y las comunidades rurales.

Pago anual total efectuados a los productores en concepto de leche.

Todos los miembros que priorizaron	2019	2020	2021	2022	2023	Cambios de 2022 a 2023
Volumen de leche declarado (miles de millones de litros)	138	172	174	<del>207</del> 209	210	+33
Pago anual total efectuado a productores en dólares estadounidenses	59.280 millones	71.750 millones	77.620 millones	<del>77.850</del> 114.650 millones	106.100 millones	-8.600 millones

- Como parte del control de calidad en curso, se identificó un error del informe en cuanto al volumen y los pagos realizados en 2022, los cuales se han tachado, indicando ahora las cifras correctas.
- Un aumento de 1.000 millones de litros al priorizar este criterio a partir de los niveles de 2022.
- El valor promedio de la leche es de \$0,51/litro, lo que supone una reducción de \$0.04/litros en comparación con 2022.

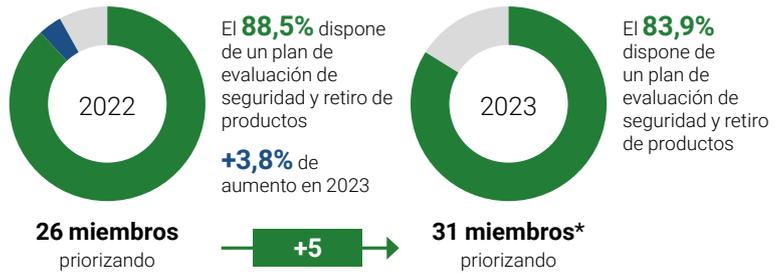
Tipos de cambio extraídos de OandA.com



## Seguridad y calidad de los productos

Se salvaguardan la integridad y la transparencia de la cadena de suministro de los productos lácteos, a fin de garantizar la nutrición, la calidad y seguridad óptimas de los productos.

Implementación de un Plan de Evaluación y Retiro de Productos (PS&RP) y número de retiros de productos del mercado durante el periodo informado.



\* De los 31 miembros, cinco son miembros agregadores que informan en nombre de más de 765 organizaciones.

## Retiro de productos del mercado

2019	2020	2021	2022	2023	% de cambios de prioridades 2022-2023
37	34	183	190	422	+0,7%

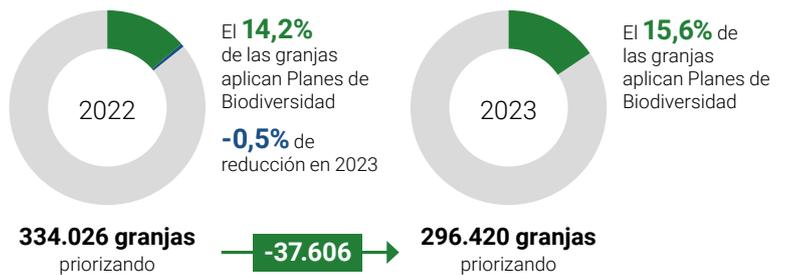
- Los nuevos miembros del DSF están priorizando este criterio. La priorización de la calidad y seguridad de los productos equivale al 77,2 % del volumen de leche del DSF.
- Una mayor proporción de miembros que anteriormente habían priorizado este criterio cuentan ahora con un Plan de Evaluación y Retiro de Productos.
- El aumento de los retiros de productos del mercado se debe predominantemente a las organizaciones de miembros agregadores (que representan a un gran número de procesadores lácteos) que ahora han establecido sistemas de recopilación y reporte de datos.



## Biodiversidad

Se comprenden los riesgos y las oportunidades directos e indirectos para la biodiversidad y se establecen estrategias para preservarla y mejorarla.

Se implementa un Plan de Biodiversidad (PB) para preservar, restaurar y mejorar la biodiversidad en las granjas y en toda la cadena de suministro - número de Planes de Biodiversidad implementados.



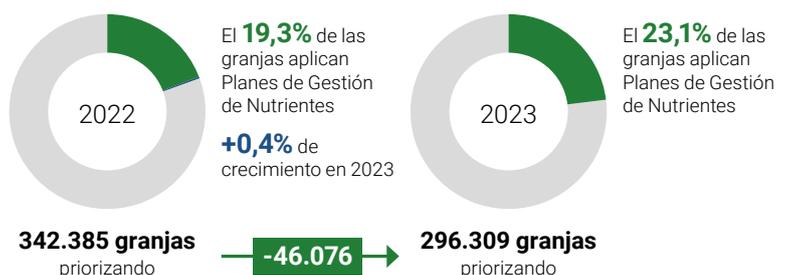
- La consolidación del mercado en algunos de los mercados lácteos más desarrollados sigue repercutiendo en el número de planes implementados (ver el Resumen de 2023)



## Nutrientes del suelo

La aplicación de nutrientes se gestiona para minimizar el impacto en el agua y el aire, al tiempo que se mantiene y mejora la calidad del suelo.

Implementación de un Plan de Gestión de Nutrientes (PGN) para mejorar la producción y reducir la contaminación del agua y el aire - número de PGN implementados.



- La consolidación de la industria repercute directamente en el número de granjas incluidas en el informe del DSF (ver el Resumen de 2023)
- Aunque el número de granjas se redujo, hubo un aumento significativo en la cantidad de planes de gestión de nutrientes desarrollados e implementados.



## Desarrollo del mercado

Los miembros de la cadena de valor láctea pueden crear empresas económicamente viables mediante el desarrollo de mercados transparentes y eficaces.

Se ha puesto en marcha un proceso para informar a los productores de las oportunidades y retos del mercado.



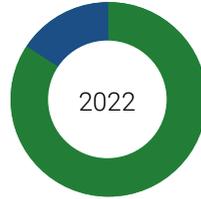
**13 Miembros**  
priorizando

El **100%** de los miembros que han priorizado el Desarrollo de Mercado han puesto en marcha un proceso para informar a los productores de las oportunidades y retos del mercado.



**16 Miembros**  
priorizando

El **100%** de los miembros que han priorizado el Desarrollo de Mercado han puesto en marcha un proceso para informar a los productores de las oportunidades y retos del mercado.



**312.297 granjas**  
priorizando\*

**100%** de granjas alcanzadas  
**-15,6%** granjas alcanzadas en 2023



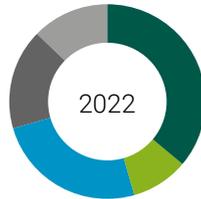
**265.084 granjas**  
priorizando

**100%** de granjas alcanzadas

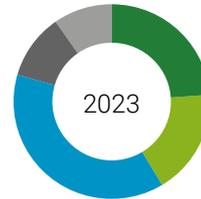
**-47.213**

\*Número de granjas que abastecen a los miembros del DSF que dieron prioridad a este criterio, es decir, su alcance potencial.

¿Cómo se comunicaron los miembros del DSF con sus proveedores durante 2023 acerca de las oportunidades del mercado (número total de actividades)?



**36,3%** Boletín informativo  
**9,3%** Seminarios web  
**25,2%** Reuniones de productores  
**16,5%** Publicaciones informales  
**12,7%** Otros (videos, preguntas y respuestas en línea, actualizaciones semanales del mercado en el portal web)



**24,1%** Boletín informativo  
**17,4%** Seminarios web  
**38,1%** Reuniones de productores  
**10,8%** Publicaciones informales  
**9,5%** Otros (videos, preguntas y respuestas en línea, actualizaciones semanales del mercado en el portal web)

Nota: En 2023 nos enfocamos claramente en los canales de comunicación verbal y cara a cara, por sobre los canales impresos y otros métodos de comunicación de la información sobre el desarrollo del mercado.



## Residuos- A nivel de procesamiento

La generación de residuos se reduce al mínimo y, cuando es inevitable, se reutilizan y reciclan.

Masa de residuos al vertedero por año.

Todos los miembros que priorizaron	2019	2020	2021	2022	2023	Cambios de 2022 a 2023
Número total de plantas procesadoras	323	299	351	399	1.741	+1.342 plantas
Toneladas de residuos enviadas al vertedero durante el año	45.181	41.591	71.281	81.835	248.701	+166.866

• El aumento de plantas procesadoras y residuos asociados resulta de la combinación de la priorización de los nuevos miembros y la creciente atención de los miembros existentes hacia este criterio, además de la introducción de nuevas plantas.



## Calidad y retención del suelo

La calidad y la retención del suelo se gestionan y mejoran de forma proactiva para garantizar una productividad óptima.

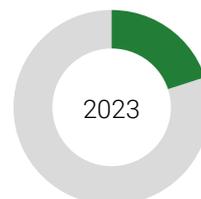
La calidad del suelo se mantiene o mejora mediante buenas prácticas de gestión definidas en un Plan de Gestión de la Calidad del Suelo (PGCS) - número de PGCS implementados.



**333.011 granjas**  
priorizando

El **16,7%** de las granjas aplican Planes de Gestión de la Calidad del Suelo

**+0,4%** en crecimiento desde 2023



**286.758 granjas**  
priorizando

**20,2%** de las granjas tienen un Plan de Calidad y Retención del Suelo

**-46.253**

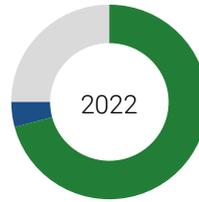
• La consolidación de la industria repercute directamente en el número de granjas incluidas en el informe del DSF (ver el Resumen de 2023)



## Condiciones laborales - Granja

En toda la cadena de valor láctea, los trabajadores operan en un entorno seguro en donde se respetan y promueven sus derechos.

Se implementa un Plan de prevención de Riesgos (PPR) en la granja para garantizar la seguridad de los trabajadores - número de PPR implementados.



El **75,1%** de las granjas implementan PPR en sus instalaciones  
**-4,1%** reducción en 2023



El **80,2%** de las granjas implementan PPR en sus instalaciones

**269.272 granjas** priorizando

**-30.630**

**238.642 granjas** priorizando

- El aumento en el porcentaje del número de Planes de Prevención de Riesgos en las granjas tiene que equilibrarse con la reducción del número de granjas operando bajo este criterio, debido a la consolidación de la industria. (Ver Resumen de 2023)



## Disponibilidad y calidad del agua - A nivel de procesamiento

La disponibilidad y la calidad del agua se gestionan de forma responsable en toda la cadena de valor láctea.

Se mide la eficiencia en el uso del agua para la producción y el procesamiento: volumen medio de agua (litros) por volumen de producto (kg).

Todos los miembros que informaron	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Cambios de 2022 a 2023
Eficiencia media ponderada del agua (litros de agua para producir kg de producto)	4,52	5,50	5,48	7,11	7,10	6,94	-0,16
Rango	2,1 - 14,9	0,77 - 38,37	0,68 - 22,6	0,09 - 25,0	1,2 - 23,4	0,1 - 12,5	

- El indicador no distingue entre la leche y los productos lácteos producidos por los miembros del DSF.



## Condiciones laborales - Procesamiento

En toda la cadena de valor láctea, los trabajadores operan en un entorno seguro y se respetan y promueven sus derechos.

Se implementa un Plan de prevención de Riesgos (PPR) para garantizar la seguridad de los trabajadores - número de PPR implementados.



El **99,6%** de las plantas de procesadoras implementan planes de prevención de riesgos en sus instalaciones  
**+1,2%** de crecimiento en 2023



El **98,2%** de las plantas de procesadoras implementan planes de prevención de riesgos en sus instalaciones

**1.648 plantas procesadoras** priorizando

**+50**

**1.698 plantas procesadoras** priorizando

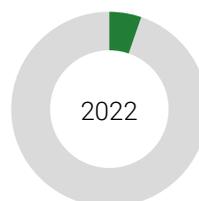
- Los números son un reflejo de los miembros existentes que incorporan plantas procesadoras recientemente adquiridas.



## Disponibilidad y calidad del agua - Granja

La disponibilidad y la calidad del agua se gestionan de forma responsable en toda la cadena de valor láctea.

Adopción de un Plan de Gestión de Efluentes (PGE) para minimizar el impacto en la calidad del agua - número de PGE implementados.



El **5,4%** de las granjas aplican Planes de Gestión de Efluentes  
**0** cambios en 2023



El **6,7%** de las granjas aplican Planes de Gestión de Efluentes

**249.507 granjas** priorizando

**-45.205**

**204.302 granjas** priorizando



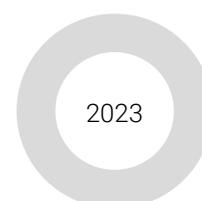
## Residuos - A nivel de granja

La generación de residuos se reduce al mínimo y, cuando es inevitable, se reutilizan y reciclan.

Implementación de un Plan de Gestión de Residuos (PGR) - número de PGR implementados



El **0%** de las granjas declara tener Planes de Gestión de Residuos  
**0** cambios en 2023



El **0%** de las granjas declara tener Planes de Gestión de Residuos

**204.637 granjas** priorizando

**-37.771**

**166.951 granjas** priorizando

- Al reconocer que es un desafío informar acerca de este criterio, el DSF ha desarrollado nuevos recursos para ayudar a sus miembros a proporcionar los datos requeridos.